



Uždaroji akcinė bendrovė
DZŪKIJOS VANDENYS

2022-2025 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

Alytus, 2021

TURINYS

UAB „DZŪKIJOS VANDENYS“ VEIKLA IR VALDYMAS	3
BENDROVĖS VALDOMA INFRASTRUKTŪRA IR SĄLYGOS	4
GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS	5
NUOTEKŲ SURINKIMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS	6
NUOTEKŲ VALYMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS	7
NUOTEKŲ DUMBLO TVARKYMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS.....	9
ATSISKAITOMŲJŲ APSKAITOS PRIETAISŲ PRIEŽIŪRA IR VARTOTOJŲ APTARNAVIMAS	10
APLINKOS VEIKSNIŲ IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ.....	11
GERIAMOJO VANDENS TIEKIMAS IR NUOTEKŲ TVARKYMAS.....	11
PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS	11
PREKIŲ PARDAVIMAS.....	11
ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	13
VERSLO APLINKA	14
ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS.....	15
LĖŠŲ POREIKIS IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI	22
VEIKLOS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR TOBULINIMAS.....	23

UAB „DŽŪKIJOS VANDENYS“ VEIKLA IR VALDYMAS

Pagrindinė bendrovės vykdoma veikla – viešųjų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimas Alytaus miesto savivaldybės gyventojams ir kitiems vartotojams (abonentams) su miesto ribomis besiribojančioje Miklusėnų gyvenvietėje. Šios gyvenvietės vandentiekio ir nuotekų tinklai yra tiesiogiai prijungti prie miesto tinklų. Gyvenvietė aprūpinama tuo pačiu geriamuoju vandeniu kaip ir Alytaus miesto vartotojai (abonentai), čia teikiamos ir tos pačios nuotekų tvarkymo paslaugos.

Be minėtos pagrindinės veiklos įmonė atlieka su pagrindine veikla susijusias papildomas paslaugas: išorės nuotekų užsikimšimų likvidavimo ir profilaktikos darbus, vandentiekio įvadų ir nuotekų išvadų statybos darbus, vandens ir nuotekų laboratorinius tyrimus, vamzdynų valymą hidrodinamine dumbliasiurbe, geriamojo vandens atvežimo paslaugas, elektros izoliacijos apsauginių priemonių bandymus ir kt.

Tinkamam minėtų paslaugų teikimo užtikrinimui, bendrovė eksploatuoja visą tam reikalingą vandentvarkos infrastruktūrą: tris vandenvietes, dvi vandens nugeležinimo–dezinfekavimo ir II-o pakėlimo stotis, 221,5 km vandentiekio tinklų, septynias vandens spaudimo padidinimo siurbines, 212,4 km ūkio nuotekų tinklų, 43 nuotekų siurbines, nuotekų valymo įrenginius (su mechaniniu ir biologiniu valymu, įskaitant denitrifikacijos įrenginius), dumblo apdorojimo ir džiovavimo įrenginius ir 144,2 km paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų.

Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, kolegialus valdymo organas – valdyba ir bendrovės vadovas. Stebėtojų taryba įmonėje nesudaroma. Bendrovė veiklą vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, įmonės įstatais ir kitais Lietuvos Respublikos teisės norminiais aktais.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Paprastai per metus šaukiamas vienas VAS ir tik šis susirinkimas turi teisę keisti ir papildyti bendrovės

įstatus, rinkti ir atšaukti audito įmonę bei valdybos narius, tvirtinti metinę finansinę atskaitomybę, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą, paskirstyti pelną bei svarstyti kitus įstatymo numatytus klausimus.

Bendrovės įstatinį kapitalą sudaro 17 831 624,11 eurai. Jis padalintas į 61 488 359 paprastąsias vardines akcijas, kurių vienos nominali vertė yra 0.29 Eur. Visos bendrovės akcijos yra nematerialios. Šios akcijos priklauso 33 akcininkams: 61 412 595 vnt. akcijų, kurios sudaro 99,88% visų akcijų, priklauso Alytaus miesto savivaldybei, likusi dalis – 75 764 vnt. akcijų, kurios sudaro 0,12% – priklauso 32 atskiriems fiziniams asmenims, iš kurių 30 turi pasidalinę po 2444 vnt. akcijų, o likusieji 2 – po 1222 akcijų.

Bendrovės valdyba renkama ketverių metų laikotarpiui. Šiuo metu dirbanti valdyba išrinkta 2020 m. gruodžio 2 d. VAS posėdyje. Valdybą sudaro: valdybos pirmininkas Vytautas Bronius Bieliauskas (nepriklausomas valdybos narys), nariai: Alytaus miesto savivaldybės administracijos Miesto ūkio skyriaus vedėja Palmira Raškauskienė, Arturas Zablackas (nepriklausomas valdybos narys).

Bendrovės valdyba svarsto ir sprendžia svarbiausius bendrovės ūkinės-finansinės veiklos klausimus. Pagrindinis valdybos uždavinys yra formuoti bendrovės veiklos strategiją, nustatant perspektyvinius prioritetinius jos tikslus, ir kartu su administracija organizuoti jų įgyvendinimą. Valdyba sprendžia investavimo, kainų bei valdymo struktūros nustatymo, sandorių, kurių vertė didesnė kaip 887 tūkst. Eur, sudarymo, ilgalaikio turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodų nustatymo, kitus svarbius klausimus.

Bendrovės vadovas – direktorius – yra vienasmenis bendrovės valdymo organas. Bendrovės vadovas organizuoja kasdieninę bendrovės veiklą, priima į darbą ir atleidžia darbuotojus, sudaro ir nutraukia su jais darbo sutartis, skatina juos ir skiria nuobaudas. Bendrovės vadovas veikia bendrovės vardu ir turi teisę vienvaldiškai sudaryti sandorius.

Bendrovės direktoriaus pareigas nuo 2018 m. birželio 1 d. valdybos sprendimu eina Jurijus Červiakovskis.

BENDROVĖS VALDOMA INFRASTRUKTŪRA IR SĄLYGOS

Bendra įmonės ilgalaikio turto balansinė vertė 2020 metų pabaigoje sudarė per 44,4 mln. Eur. Turto įsigijimo savikaina sudaro 75,8 mln. Eur, tad vidutiniškai turtas yra nudėvėtas 41 procentus. Pusę turto sudaro turtas, įsigytas už dotacijas, t. y., pasinaudojant ES fondų paramos lėšomis.

Esminė valdomo turto dalis įteisinta Nekilnojamojo turto registre ir priklauso bendrovei nuosavybės teisėmis. Šis turtas apskaitomas įmonės finansinėje apskaitoje, jo nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos įtrauktos į teikiamų paslaugų kainas. Turtas apskaitomas įsigijimo savikaina, todėl dalis jo neatitinka realios rinkos (statybos) kainos ir nėra sukaupiama pakankamai nusidėvėjimo lėšų, kad užtikrinti jo atstatymą. Pastaruoju laikotarpiu, turto atstatymas buvo finansuojamas iš ES struktūrinių fondų. Už paramos lėšas įsigyto (sukurto) turto nusidėvėjimo lėšos taip pat nėra įskaičiuotos į paslaugų kainas, tad ateityje

šio turto atstatymo poreikis sąlygos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimą.

Vystant Alytaus vandentvarkos ūkį, ne visose miesto dalyse buvo pakloti vandentiekio ir nuotekų tinklai. Atskirose gatvėse, siekdami apsirūpinti kokybišku geriamuoju vandeniu ir nuotekų tvarkymo paslaugomis, tinklus savo iniciatyva ir nuosavomis lėšomis statė gyventojai ar juridiniai asmenys. Įmonės duomenimis, iš viso tokių tinklų mieste yra apie 25.5 km. Dauguma šių tinklų nėra įteisinti, neturi reikalingų statybos dokumentų. Nežiūrint to, vadovaujantis LR Vyriausybės 2007-01-29 nutarimu Nr. 88 patvirtintu Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimo tvarkos aprašu, gali kilti būtinybė išpirkti dalį nurodyto turto. Tam šiame plane numatyta skirti 30 tūkst. Eur.

GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS

Geriamąjį vandenį Alytaus miesto gyventojams ir įmonėms bendrovė gali tiekti iš trijų vandenviečių: Radžiūnų, Strielčių ir Vidzgirio.

Radžiūnų vandenvietėje šiuo metu įrengta 16 gręžinių, iš jų 13 veikiančios. Patvirtintos vandens atsargos – 25,6 tūkst. m³ per parą, šiuo metu esantis pajėgumas – 9,4 tūkst. m³ per parą. Iš šios vandenvietės vanduo paduodamas į pirmąją vandentiekio stotį, esančią Pulko g. 75.

Strielčių vandenvietėje įrengti 25 gręžiniai, iš jų 12 veikiančios. Patvirtintos vandens atsargos vandenvietėje – 27 tūkst. m³ per parą, šiuo metu esantis pajėgumas – 14,4 tūkst. m³ per parą. Iš šios vandenvietės vanduo paduodamas į antrą vandentiekio stotį, esančią Putinų g. 82.

Vidzgirio vandenvietėje įrengta 16 gręžinių. Tačiau taupant energetinius resursus, nuo 2001 metų Vidzgirio vandenvietėje vanduo neišgaunamas.

Bendras vandenvietėse išgaunamas vidutinis vandens kiekis 2020 m. – 7,6 tūkst. m³ per parą, atsargų įsisavinimas išnaudojamas apie 31 %.

Radžiūnų ir Strielčių vandenvietės eksploatuojamos atitinkamai nuo 1974 m. ir 1978 m. Praėjusiu strateginio planavimo laikotarpiu atnaujintos vandenviečių gręžinių šachtos ir kasmet atnaujinami siurbliai.

Vandenvietėse išgaunamas „žalias“ vanduo patenka į atitinkamą vandentiekio stotį. Paruoštas, atitinkantis HN 24:2003, švarus vanduo kaupiamas geriamojo vandens rezervuaruose. Vandentiekio stotyse galima sukaupti iki 16 tūkst. m³ geriamojo vandens.

Alytaus miesto vandens gerinimo įrenginių – Pirmos vandentiekio stoties rekonstrukcija, Pulko g. 75 užbaigta 2017 m., Antros vandentiekio stoties, Putinų g. 82 rekonstrukcija užbaigta 2021 m. Šiose vandentiekio stotyse automatizuoti technologiniai procesai ir aprūpinti reikiama procesų stebėjimo, kontrolės ir matavimo prietaisais. Procesai valdomi ir nuotoliniu būdu iš centrinės dispečerinės. Įgyvendinta rekonstrukcija užtikrina patikimą geriamojo vandens paruošimą, racionalų gamtinių ir energetinių išteklių naudojimą, sumažintos darbo jėgos sąnaudas.

Iš vandentiekio stočių geriamojo vandens rezervuarų vanduo antro pakėlimo siurbliais tiekiamas į miesto vandentiekio tinklus vartotojams.

Alytaus miesto reljefas gana nelygus – aukščio skirtumas svyruoja iki 100 m. Todėl miesto vandentiekio tinklai suskirstyti į aukšto ir žemo slėgio vandens tiekimo zonas, kurios viena nuo kitos atskirtos slėgio reguliatoriais. Žemo slėgio zonoje palaikomas 4,8 atm. slėgis, aukšto slėgio – 6,0 atm. slėgis. Aukštoje zonoje vanduo tiekiamas iš antros vandentiekio stoties į aukštos zonos rezervuarus, iš kurių vanduo patiekiamas į Vidzgirio, Putinų, Dainavos, Kalniškių, Likiškių gyvenamuosius rajonus ir Pramonės rajoną. Esant poreikiui, į aukštos zonos rezervuarus galima tiekti vandenį ir iš pirmos vandentiekio stoties. Aukštoje zonoje pastatytos 7 vandens spaudimo padidinimo siurblynės, tinkamam slėgiui užtikrinti.

Žemoje zonoje vanduo tiekiamas iš pirmos vandentiekio stoties į žemos zonos rezervuarus, iš kurių vanduo patiekiamas į Senamiesčio, Parko, Ulonų gatves, Santaikos, Kurorto, Pirmo Alytaus gyvenamuosius rajonus bei pramonės įmones. Esant būtinumui, žemos zonos rezervuarai gali būti papildomi vandeniu savitaka iš aukštos zonos rezervuarų. Šioje zonoje pastatytos dvi vandens spaudimo padidinimo siurblynės.

Iš viso bendrovė eksploatuoja 221,5 km vandentiekio tinklų, iš jų magistralinių tinklų – 38,2 km, skirstomųjų tinklų ir įvadų – 183,3 km. Vandentiekio tinklas susideda iš DN 50÷600 mm skersmens magistralinių, skirstomųjų ir įvadinių vandentiekio tinklų. Didžiąją vamzdinių dalį (~67 %) sudaro ketiniai ir plieniniai, antikorozine danga nepadengti vamzdžiai. Minėti vamzdiniai pakloti prieš 20–50 metų. Vėliau pakloti PE ir kaliaus ketaus vamzdžiai sudaro apie 33 % visų vamzdinių. Todėl tiekimo sistema nėra pakankamai patikima, dažnai vyksta avarijos ir vartotojai patiria vandens tiekimo pertrūkius. 2020 m. įmonė likvidavo 136 avarijas vandentiekio tinkluose. Kryptingai vykdant tinklų rekonstrukcijos ir remonto darbus, avaringumo juose mažėja. Taigi, viena iš prioritetinių veiklos kryptų šiame plane yra nuoseklus vamzdinių renovavimas, finansuojant iš įmonės šaltinių.

NUOTEKŲ SURINKIMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS

Alytuje yra atskirtoji buitinių nuotekų surinkimo sistema, t. y., lietaus vandens surinkimo tinklai nesujungti su ūkio nuotekų tinklais. Bendrovė eksploatuoja 212,4 km ilgio ūkio nuotekų tinklą bei 43 nuotekų siurbines, kuriomis nuotekos nukreipiamos į miesto nuotekų valyklą. 87 % tinklų sudaro savitakiniai tinklai. Didžioji dalis nuotekų tinklų yra pakloti daugiau nei prieš 30 metų ir jų kokybė nėra patenkinama. Šie vamzdiniai yra keramikiniai ar gelžbetoniniai, greitai lūžta, nekokybiškai pakloti, nesandarūs, per dideli skersmenys. Dėl to juose padidėja infiltracija ir eksfiltracija. Eksfiltracija į gruntą – tai grėsmė gruntinių vandenų užteršimui. Infiltracija padidina nuotekų, perpumpuojamų ir paduodamų į valymo įrenginius kiekį, o tuo pačiu ir jų eksploatacines išlaidas. Nuotekų infiltracija sudaro 24 %, t. y., į nuotekų valyklą atiteka vidutiniškai 24 % daugiau nuotekų, negu surenkama iš vartotojų. Pastebėta, kad infiltracija priklauso ir nuo kritulių kiekio, ypač liūčių metu. Tuomet lietaus vanduo patenka į nuotekų tinklus per gatvėse ar kitose vietose įrengtų nuotekų šulinių liukus.

Esant mažiems nuotekų kiekiams ir dideliems skersmenims, mažėja nuotekų greitis ir kaupiantis nuosėdoms bei sąnašoms, tinklai dažnai užsikemša, todėl reikalingas nuolatinis jų valymas. Tinklai užsikemša ir dėl jų blogos būklės, nuolydžių neišlaikymo, netvarkingų sandūrų ir kt. Dėl to kasmet nuotekų tinkluose įvyksta apie 230 avarijų. Tinklai pastoviai valomi, tačiau tai tik laikinos priemonės užtikrinant patikimą nuotekų surinkimą. Šio veiklos plano periodu numatoma dalį nuotekų tinklų, kuriuose dažniausiai vyksta gedimai, renovuoti.

Nuotekų siurbinių būklė yra gerokai patikimesnė, skirtingai nei nuotekų tinklų. Pagrindinės yra Alytaus miesto nuotekų siurblinė Nr. 1 (Upelio g. 23), kurios pajėgumas po rekonstrukcijos yra 38,4 tūkst. m³ per parą ir nuotekų siurblinė Nr. 2 (Vilties g. 7), kurios pajėgumas 33,6 tūkst. m³ per parą. Jose perpumpuojama apie 85 % visų nuotekų siurblinėse perpumpuojamų nuotekų kiekio. Šios siurblinės buvo rekonstruotos pagal jau užbaigtą projektą „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovavimas ir plėtra Alytaus mieste“.

Nuotekų siurblinės pastatytos kartu su nuotekų tinklų plėtra 1998–2013 metų laikotarpiu, yra patikimos ir skirti joms investicijų, išskyrus atskirų darbinių siurblių pakeitimą ar smulkintuvų remontą, neplanuojama.

Bendrovė eksploatuoja 144,2 km Alytaus miesto paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų ir 8 lietaus nuotekų valyklas, įrengtas įvairiose miesto vietose: Žemaitės, Amatų, Jūratės, Punsko g., prie pėsčiųjų ir dviračių tako nuo Pliažo g. iki Sanatorijos g. ir prie privažiavimo kelio nuo Putinų g. iki Tūkstantmečio tilto per Nemuną. Paviršinės vandens nuotekos Alytaus mieste surenkamos nuo daugiau kaip 800 ha ploto. Didžioji dalis – 72 % – paviršinių nuotekų surenkamos nuo gyvenamųjų teritorijų ir miesto gatvių. Surinktos paviršinės nuotekos pašalinamos į Nemuno upę per 19 išleistuvų.

Kaip ir kiti tinklai, paviršinių nuotekų tinklai nekokybiški, dauguma pagaminti iš gelžbetonio arba asbocementiniai. Kai kur tinklų skersmenys yra per dideli, atskirose vietose priešingai – per maži, todėl liūčių metu patvinsta gatvės. Dėl šių priežasčių, tinkluose kaupiasi smėlis ir kitos nuosėdos, užnešami lietaus surinktuvai.

Išleidžiamos paviršinės (lietaus) nuotekos beveik nėra valomos, todėl kartu su jomis į aplinką patenka dideli teršalų kiekiai. Kasmet į Nemuno upę vidutiniškai išleidžiama 0.218 t skendinčių medžiagų, 0.05 t BDS7 ir 0,002 t naftos produktų. Šiuo metu tai yra viena opiausių aplinkosauginių problemų. Dar 2009 m. bendrovė parengė Alytaus miesto paviršinių (lietaus) nuotekų išvalymo galimybių studiją. Norint tinkamai sutvarkyti paviršinių (lietaus) nuotekų surinkimą bei jų išvalymą, reikia investuoti apie 30 mln. Eur. Vien tik kritinėms vietoms sutvarkyti reikia apie 6 mln. Eur. Tuo tarpu per metus vidutiniškai už paviršinių nuotekų tvarkymą surenkama 0,15 mln. Eur pajamų. Todėl įmonė savo lėšomis sutvarkyti šiuos tinklus bei spręsti nuotekų išvalymą nėra pajėgi.

Pagal 2014–2020 metų finansavimo programą skirtas paramos lėšas, įmonė rekonstravo dalį paviršinių nuotekų tinklų pagrindinėse Alytaus miesto gatvėse, ateinančiu laikotarpiu numatoma savo lėšomis renovuoti Jazminų ir Sanatorijos gatvės paviršinių nuotekų tinklus bei pastatyti nuotekų valymo įrenginius Sanatorijos g.

NUOTEKŲ VALYMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS

Bendrovė eksploatuoja 33000 m³/d. našumo nuotekų valyklą su parengtinio ir mechaninio valymo įrenginiais, turinčią dvi biologinio nuotekų valymo technologines linijas su azoto ir fosforo šalinimu. Alytaus miesto nuotekų valykloje valomos visos siurbliais transportuotos ir savitaka atitekėjusios Alytaus miesto nuotekos, bei nuotekos, pagal sutartis atvežtos automobiliais. Tinkamai išvalytos ūkio - buitės ir gamybinės nuotekos, atitinkančios Nuotekų tvarkymo reglamento, LR aplinkos monitoringo įstatymo ir

Bendrovės taršos leidime nustatytus reikalavimus, išleidžiamos į Nemuno upę.

Po valyklos rekonstrukcijos (1998–1999 m.) gerokai sumažėjo nuotekų kiekiai. Todėl nuo 2000 m. eksploatuojama tik viena mechaninio ir biologinio nuotekų valymo technologinė linija, kuri taip pat nėra visiškai apkrauta pagal savo pajėgumą.

Žemiau lentelėje pateikiami valytų nuotekų kiekiai nuo 1998 metų ir jų palyginimas su valyklos projekciniais pajėgumais:

Metai	Į valyklą atitekančių nuotekų kiekis		Nuotekų valyklos hidraulinis apkrovimas lyginant su projektiniu	
	m ³ /metus	m ³ /d.	m ³ /d	%
1998	6607302	18102	33000	55
<..>				
2009	2817610	8257	33000	25
2010	3507512	9636	33000	29
2011	3186248	8753	33000	27
2012	3257258	8924	33000	27
2013	3601818	9895	33000	30
2014	3400387	9316	33000	28
2015	3318322	9013	33000	27
2016	3667631	10055	33000	30
2017	4028120	11036	33000	33
2018	3211235	8798	33000	27
2019	3003327	8228	33000	25
2020	2948905	8057	33000	24

Iš pateiktų duomenų matyti, jog nuotekų kiekiai nuo 1998 m. sumažėjo daugiau nei du kartus ir šiuo metu išnaudojama vidutiniškai 27–33 % turimų įrenginių hidraulinių pajėgumų. Mažėjant nuotekų kiekiams, didėjo jose esančių teršiančių medžiagų koncentracijos, tačiau ir pagal teršiančių

medžiagų apkrovimą valykla yra išnaudojama vidutiniškai apie 45 %. Žemiau lentelėje pateikiami į valyklą atitekančių teršalų kiekiai nuo 2011 metų ir valyklos apkrovimas teršalais lyginant su projektiniu – pagal BDS₇ – 15,2 t/d., bendrąjį azotą – 1,8 t/d., bendrąjį fosforą – 0,23 t/d.:

Metai	pagal BDS ₇		pagal bendrąjį azotą		pagal bendrąjį fosforą	
	t/d.	%	t/d.	%	t/d.	%
2011	5,94	39	0,75	42	0,09	39
2012	5,25	35	0,67	37	0,09	39
2013	6,75	45	0,79	44	0,09	39
2014	6,17	40	0,81	45	0,10	43
2015	5,75	37	0,83	46	0,12	52
2016	5,92	40	0,78	43	0,12	52
2017	6,23	41	0,79	44	0,12	52
2018	6,13	40	0,66	37	0,11	48
2019	6,11	40	0,72	40	0,10	43
2020	5,96	39	0,67	37	0,10	43

Išvalytų nuotekų kokybė nuolat stebima, jų kontrolė atliekama pagal bendrovės direktoriaus patvirtintą Nuotekų užterštumo priežiūros programą.

Žemiau lentelėje pateikiami iš valyklos išleidžiamų teršalų kiekiai nuo 2011 metų ir jų palyginimas su nustatytais leidžiamais kiekiais:

Metai	pagal BDS ₇ mg/l		pagal bendrąjį azotą mg/l		pagal bendrąjį fosforą mg/l	
	Faktiniai	leistini kiekiai	Faktiniai	leistini kiekiai	Faktiniai	leistini kiekiai
2011	5,5	17	9,99	15	0,91	1
2012	5,4	17	8,40	15	0,94	1
2013	5,6	17	9,17	15	0,87	1
2014	4,4	17	8,24	15	0,60	1
2015	5,6	17	10,40	15	0,60	2
2016	7,2	17	11,03	15	1,12	2
2017	7,7	17	11,00	15	0,80	2
2018	7,1	17	11,87	15	0,81	2
2019	9,8	17	12,38	15	0,71	2
2020	6,0	17	8,38	15	1,01	2

Iš pateiktų lentelėse duomenų matyti, jog nuotekų valymo įrenginių nuotekų išvalymo efektyvumas atitinka reikalavimus ir galiojančias nuotekų išvalymo normas. Atskirais laikotarpiais stebimos besikeičiančios teršalų koncentracijos, bet nuotekų išvalymo efektyvumas pakankamai stabilus. Pagrindinė išvalymo problema – fosforo ir azoto pašalinimas. Pagal Aplinkos apsaugos agentūros išduotą taršos leidimą Nr. AM-12(II)/TL-A.1-18/2016 numatytas fosforo išvalymo efektyvumas iki 2 mg/l, o azoto 15 mg/l. Paskutiniaisiais metais šį vidutinį metinį išvalymo rodiklį pavyksta pasiekti tik dėl valyklos nepakankamo apkrovimo, tačiau atskirais laikotarpiais jis yra viršijamas. Vartojimo pokyčiai, naujų įmonių įsikūrimas gali labai įtakoti šių rodiklių išvalymą ir valykla bus nepajėgi išvalyti iki nustatytų normatyvų lygio.

Nuotekų valykla rekonstruota 1998-1999 metais, bendrai turtas susidėvėjęs daugiau nei 60 procentus, nemaža dalis įrengimų nusidėvėjusi visiškai. Todėl nuotekų valyklą būtina atstatyti. Įvertinant tai bei fosforo išvalymo problemą yra parengtas valyklos rekonstrukcijos projektas, kurio vertė apie 10 mln. Eur. Tokiam projektui įgyvendinti būtinos paramos lėšos. Šiuo metu pagal planuojamas 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programas tokios lėšos nėra numatytos, todėl šio plano periodo laikotarpiu rekonstrukcijos projekto vykdyti nenumatoma, o tik planuojama atlikti atskirų įrenginių remonto darbus, susidėvėjusių darbo mašinų pakeitimą ir pan.

NUOTEKŲ DUMBLIO TVARKYMO INFRASTRUKTŪRA IR EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS

Pagal įgyvendintą projektą „Alytaus dumblo apdorojimo įrenginių statyba“, nuo 2013 metų rugpjūčio mėnesio po valymo susidarantis dumblas yra apdorojamas naujuose įrenginiuose. Dumblo tvarkymo procesas iš esmės pakeistas. Naujuose dumblo valymo įrenginiuose įdiegtos šiuolaikiškos technologijos, leidžiančios sumažinti susidarancio dumblo kiekį. Dumblas stabilizuojamas ir neskleidžia nemalonaus kvapo. Pūdant dumblą per valandą išgaunama vidutiniškai 76,4 m³ biodujų, iš kurių pagaminama apie 174 kWh elektros energijos ir tiek pat šiluminės energijos. Centrifugose dumblas

nusausinamas iki 25 % sausumo ir išdžiovinamas juostinio konvejerio tipo džiovykloje. Per parą susidaro apie dvi tonos iki 2–5 % sausumo išdžiovintų dumblo granuliu, kurios supilamos į didmaišius ir šiuo metu saugomos tam įrengtuose sandėliuose.

Nuo įrenginių darbo pradžios iki 2019 m. sauso dumblo saugojimo sandėliuose buvo sukaupta apie 2000 tonų dumblo. Dumblo sandėliavimo plotai yra riboti, todėl nuo 2020 metų išvežamas į AB „Akmenės cementas“ ir ten utilizuojamas.

Išdžiovinto dumblo kokybė (cheminė sudėtis) atitinka II kategoriją:

Analitės pavadinimas	2020 m.					Dumblas priskirtinas šiai kategorijai	Esamos kategorijos norminės ribos
	I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.	metų vidurkis		
pH	7.5	7.3	7.3	7.3	7,3		
Sausos medžiagos %	92.6	95.0	96.9	94.7	94.8		
Sausoje medžiagoje:							
organinė medžiaga %	69.7	71.8	68.1	65.1	68.7		
Bendrasis azotas gN/kg	35.3	44.7	34.7	48.3	40.8		
Bendrasis fosforas gP/kg	14.6	17.3	14.1	14.9	15.2		
Kadmis (Cd) mg/kg s.m.	14.7	12.4	12.1	9.3	12.1	II	1,5 - 20 (II)
Chromas (Cr) mg/kg s.m.	32.5	33.5	34.1	26.9	31.7	I	< 140 (I)
Nikelis (Ni) mg/kg s.m.	17.8	17.0	18.6	16.6	17.5	I	<50 (I)
Švinas (Pb) mg/kg s.m.	17.3	14.3	18.4	16.9	16.7	I	< 140 (I)
Varis (Cu) mg/kg s.m.	310.0	258.7	266.3	206.7	260.4	II	75 - 1000 (II)
Cinkas (Zn) mg/kg s.m.	1013.3	819.0	947.7	835.7	903.9	II	300 - 2500 (II)
Gyvsidabris(Hg) mg/kg s.m.	< 0,02	< 0,02	< 0,02	< 0,02	< 0,02	I	< 1,0 (I)

Tokios sudėties dumblą galima naudoti tręšimui žemės ūkyje, miškų tręšimui ar atskirų teritorijų rekultivavimui.

Iki 2013 m. nuotekų dumblas buvo kaupiamas išekspluatuotuose žvyro karjeruose. Įgyvendinus Alytaus dumblo apdorojimo įrenginių statybos projektą, liko neišspręsta senų dumblo

laukų sutvarkymo ir uždarymo problema. Šiuo metu minėti laukai yra aptverti laikina tvora ir paženklinėti įspėjamaisiais užrašais. Tačiau tai nepakankamas problemos sprendimas ir veiklos plano periodu numatoma parengti reikalingą dokumentaciją bei ieškoti finansavimo šaltinių galutiniam šių laukų sutvarkymui.

ATSISKAITOMŲJŲ APSKAITOS PRIETAISŲ PRIEŽIŪRA IR VARTOTOJŲ APTARNAVIMAS

Pagrindinės veiklos pajamas bendrovė uždirba parduodama geriamąjį vandenį gyventojams, biudžetinėms, pramonės bei smulkaus verslo įmonėms ir organizacijoms. Aptarnaujami abonentai ir vartotojai už suteiktas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas atsiskaito pagal jų patalpose ar kitose vietose įrengtų šalto geriamojo vandens apskaitos prietaisų parodymus.

Visus atsiskaitomuosius šalto geriamojo vandens apskaitos prietaisus Alytaus mieste įrengia ir eksploatuoja UAB „Dzūkijos vandenys“. Kadangi pagal šiuos prietaisus yra atsiskaitoma už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas, jie yra priskiriami teisinės metrologijos objektams, kurių tinkamumą naudojimui reglamentuoja LR metrologijos įstatymas bei poįstatyminiai aktai.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2018 metų gegužės 8 d. įsakymu Nr. 4-271, šalto vandens apskaitos prietaisai pastatų įvaduose turi būti keičiami ne rečiau kaip kas 2 metus, o butuose ir individualiuose namuose – ne rečiau kaip kas 6 metus.

Šiuo metu Alytaus miesto daugiabučiuose namuose yra įrengta 28,3 tūkst., o individualiuose namuose – 5,14 tūkst. šalto geriamojo vandens apskaitos prietaisų. Taip pat miesto daugiabučiuose

namuose yra įrengta 0,61 tūkst. šalto geriamojo vandens apskaitos prietaisų, sumontuotų prieš karšto vandens ruošimo įrenginius. Alytaus miesto įmonėse bei organizacijose atitinkamai įrengta 1,3 tūkst. įvadinių šalto geriamojo vandens apskaitos prietaisų. Tad iš viso bendrovė prižiūri per 35 tūkst. apskaitos prietaisų. Bendra šių prietaisų įsigijimo savikaina sudaro 716 tūkst. Eur, likutinė vertė 159 tūkst. Eur.

Susidėvėję prietaisai yra nuolat atnaujinami (keičiami naujais). Nuo 2013 m., keičiant susidėvėjusius prietaisus, pradėti įrenginėti aukštesnės tikslumo klasės („C“) vandens apskaitos prietaisai. Pagal atliktus bandymus buvo nustatyta, kad tokie prietaisai tiksliau apskaito sunaudotų paslaugų kiekį, fiksuoja mažus vartojimus ir tai didina įmonės pajamas.

Šio veiklos plano periodu, planuojama diegti geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemą Alytaus miesto daugiabučiuose namuose, kasmet po 5 tūkst. vnt. bei atnaujinti dalį esamų susidėvėjusių vandens apskaitos prietaisų.

Taip pat bus keičiami juridinių abonentų ir individualių namų įvadiniai šalto geriamojo vandens apskaitos prietaisai bei apskaitos prietaisai daugiabučių namų įvaduose prieš karšto vandens ruošimo įrenginius.

APLINKOS VEIKSNIŲ IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

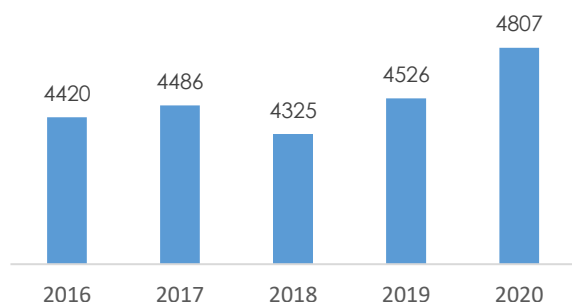
Pajamas bendrovė uždirba teikdama geriamojo vandens tiekimo, ūkio-buities bei gamybos nuotekų tvarkymo paslaugas, paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymo paslaugas, vykdydama

kitas paslaugas ir prekių pardavimą bei finansinę-investicinę veiklą. Detali 2020 metais uždirbtų pajamų struktūra ir jų vertikalioji analizė bei palyginimas su praėjusiais metais pateikti lentelėje.

	2020 m.		2019 m.	
	Suma Eur	Pasiskirstymas %	Suma Eur	Pasiskirstymas %
1. Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas	4 653 295	93.73	4 361 977	93,08
2. Paviršinių nuotekų tvarkymas	154 166	3.11	164 022	3,50
3. Prekių pardavimas	11 879	0.24	39 670	0,85
4. Ilgalaikio turto pardavimo pajamos	209	0.004	9 707	0,21
5. Pajamos už kitas paslaugas	83 640	1.68	90 585	1,93
6. Gauti delspinigiai	11 236	0.23	4 211	0,09
7. Gautos banko palūkanos	0	0	0	0
8. Kitos veiklos pajamos	50 042	1.01	16002	0,34
IŠ VISO:	4 964 466	100	4 686 174	100

Didžiausią pajamų dalį – 97 % pajamų 2020 metais, kaip įprasta, įmonė uždirbo iš vykdomų pagrindinės veiklos (geriamojo vandens tiekimo ir

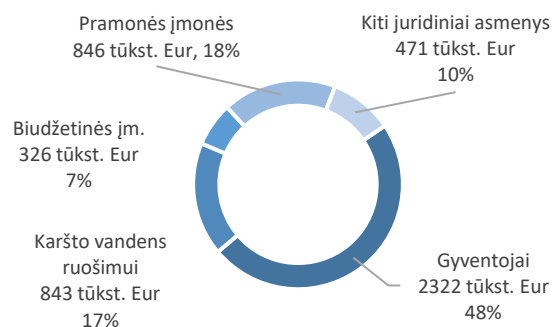
nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo) paslaugų teikimo. Analogiška situacija buvo ir praėjusiais laikotarpiais.



Pagrindinės veiklos pajamų kitimas
(tūkst. Eur)

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pardavimai 2020 metais, lyginant su 2019 metais, išaugo apie 6,2 %. Ne visų vartotojų grupėse pajamų pokytis 2020 metais buvo teigiamas. Mažiau nei 2019 m. pajamų gauta valstybės ir (ar) savivaldybių biudžetų finansuojamų įstaigų ir organizacijų grupėje – 13,3 % ir smulkių įmonių grupėje – 6,2 %, t. y., bendrai šiose grupėse įplaukų buvo 76.8 tūkst. Eur mažiau nei 2019 m.

Didžiausias pajamų augimas 2020 m. buvo pramonės įmonių grupėje – 22,9 % arba 157,8 tūkst. Eur uždirbta daugiau nei 2019 m., iš gyventojų grupės tiesiogiai gauta – 5,7 % arba 125,3 tūkst. Eur daugiau, o iš suvartojusių kitų tiekėjų patiektą karštą



Pagrindinės veiklos pajamų struktūra

vandenį gauta 9,8 % arba 75,1 tūkst. Eur daugiau pajamų.

Pajamų iš ne pagrindinės veiklos paslaugų 2020 m. gauta 157.0 tūkst. Eur arba 1.98 % mažiau lyginant su 2019 m. Esminę šių pajamų dalį sudarė laboratorinių paslaugos (27,6 tūkst. Eur), nuotekų tinklų plovimo (9.9 tūkst. Eur) paslaugos, užsakovo turto eksploatavimo ir remonto darbai (22,7 tūkst. Eur), geriamojo vandens atvežimas (18,05 tūkst. Eur), pardavimai (11,9 tūkst. Eur) ir kt.

Ne pagrindinės veiklos pajamos nėra esminės įmonės gaunamos pajamos ir sudaro 3.2 % visų bendrovės gaunamų pajamų.

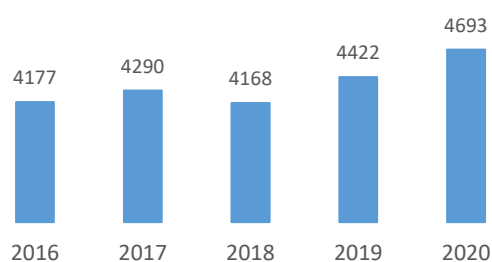
Vykdydama veiklą, bendrovė ataskaitiniais metais patyrė 4 796,3 tūkst. Eur sąnaudų. 2020 m.

patirtų sąnaudų struktūra ir jų vertikalioji analizė bei palyginimas su praėjusiais metais pateikti lentelėje.

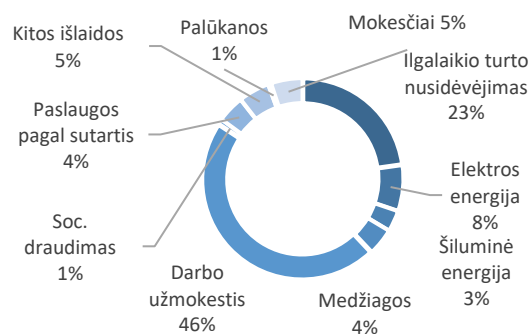
	2020 m.		2019 m.	
	Suma Eur	Pasiskirstymas %	Suma Eur	Pasiskirstymas %
1. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų sąnaudos	4547589	94.8	4 306 001	95,44
2. Lietaus nuotekų šalinimo sąnaudos	145470	3.00	116412	2,58
3. Prekių pardavimo savikaina	5049	0.11	9 961	0,22
4. Ilgalaikio turto pardavimo sąnaudos	17	0.00	34	0
5. Paslaugų sąnaudos	59502	1.24	69 139	1,53
6. Neigiama valiutos kursų įtaka	0	0	0	0
7. Kitos sąnaudos	38656	0.81	10 119	0,22
	4 796 283	100	4 511 666	100

Kaip įprasta, 95 % sąnaudų sudaro teikiamų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų savikaina. Šios sąnaudos išskirtinos savo pastovumu, t. y. tik maža dalis sąnaudų – apie 16 % (elektros energija, technologinės medžiagos, mokesčiai už valstybinius gamtos išteklius, taršą ir pan.) – priklauso nuo vartotojams pateikto

geriamojo vandens ir pašalintų nuotekų kiekio. Likusi nekintanti dalis reikalinga ilgalaikio turto (kurio vertė 2020 metais sudarė 44 mln. Eur) eksploatacijai bei klientų aptarnavimui. Dėl šios priežasties, parduodamų paslaugų kiekiai labai įtakoja paslaugų savikainą – jiems didėjant savikaina greitai mažėja, ir atvirkščiai – mažėjant, savikaina auga.



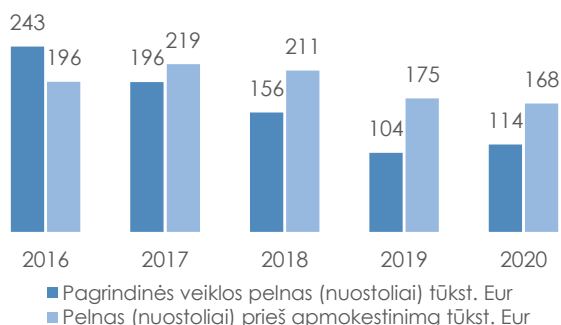
Pagrindinės veiklos sąnaudų kitimas
(tūkst. Eur)



Sąnaudų struktūra pagal išlaidų straipsnius

Vykdydama ūkinę–finansinę veiklą įmonė 2020 m. uždirbo 168,2 tūkst. Eur pelną prieš apmokestinimą; geriamojo vandens tiekimo ir

nuotekų tvarkymo paslaugų pelnas sudarė 114,4 tūkst. Eur. Iš ilgalaikio ir trumpalaikio turto pardavimo veiklos uždirbta 7,0 tūkst. Eur pelno, iš finansinės-investicinės veiklos gautas 11,0 tūkst. Eur, iš kitų paslaugų teikimo veiklos – 4,0 tūkst. Eur pelnas, iš kitos veiklos – 0,75 tūkst. Eur.

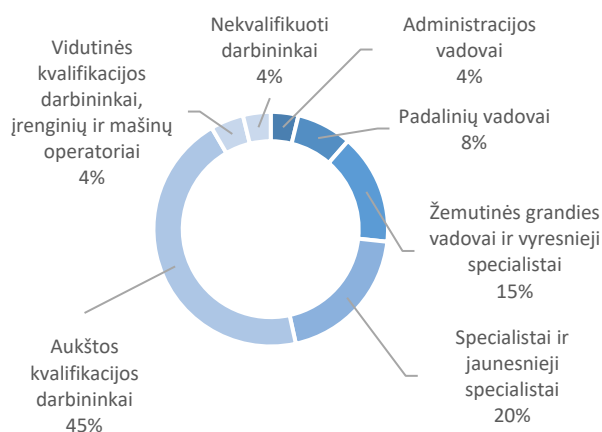


Pelno (nuostolio) prieš apmokestinimą ir pagrindinės veiklos pelno (nuostolio) kitimas
(tūkst. Eur)

Grafike pateiktas pagrindinės veiklos pelno (nuostolių) bei pelno (nuostolių) prieš apmokestinimą kitimas per paskutiniuosius penkerius metus. Bendrovės finansinėje atskaitomybėje 2020 metų pabaigoje apskaitoma 168,2 tūkst. Eur skirstytino pelno.

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Efektyvus žmogiškųjų išteklių valdymas – viena pagrindinių prielaidų, užtikrinančių sklandžią įmonės veiklą ir leidžiančių siekti ambicingiausių tikslų. 2020 metų pabaigoje įmonėje dirbo 131 darbuotojas. Didžioji dauguma darbuotojų yra patyrę ir kompetentingi profesionalai, užtikrinantys patikimą ir atitinkantį reikalavimus paslaugų teikimą.



Darbuotojai pagal kvalifikaciją

Siekdama užtikrinti ne tik reikiamą darbuotojų kompetenciją, bet ir motyvuoti juos domėtis bei darbe pritaikyti naujausius pasiekimus, bendrovė nuolat rūpinasi darbuotojų kvalifikacijos

kėlimu. Per 2020 metus įvairiuose vidiniuose ir išoriniuose mokymuose sudalyvavo visi įmonės darbuotojai.

Mokymai bendrovėje organizuojami ir vykdomi, vadovaujantis Personalo valdymo procedūra, kurioje nustatyti bendrovės darbuotojų mokymų ir jų žinių patikrinimų, darbuotojų saugos ir sveikatos, priešgaisrinės saugos ir civilinės saugos, aplinkosaugos, profesinio pasirengimo, kompetencijos, dalykinių savybių, praktinės veiklos klausimų sprendimo principai. Metinių vidinių ir išorinių mokymų planų įgyvendinimas metų eigoje padeda planingai ir nuosekliai užtikrinti, kad visi darbuotojai turėtų privalomus atestatus ir pažymėjimus, tobulintų darbui reikalingas kompetencijas.

Viena esminių problemų valdant žmogiškuosius išteklius yra ta, kad įmonėje didesnė dalis darbuotojų yra arti pensinio amžiaus. 2020 metais vidutinis įmonėje dirbančių darbuotojų amžius buvo 53 m. Todėl svarbu sutelkti dėmesį į žmogiškųjų išteklių valdymą – darbuotojų paiešką ir atranką, atliekamų funkcijų nustatymą ir suderinimą, mokymus, kompetencijų kėlimą, darbo apmokėjimo sistemos tobulinimą ir įgyvendinimą, darbo sąlygų gerinimą.

VERSLO APLINKA

Bendrovės strateginio plano kryptims nustatyti, atlikta aplinkos analizė pasitelkiant SSGG modelį. Pastarasis atskleidžia bendrovės vidinius

pajėgumus ir resursus – stiprybes ir silpnybes, bei aplinkos sąlygas, kuriomis bendrovė veikia – galimybes ir grėsmes.

Stiprybės

- Aukšta tiekiamo geriamo vandens ir išleidžiamų nuotekų kokybė.
- Išplėtotas vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklas.
- Pastovūs finansiniai srautai.
- Specialistų ir kvalifikacijos sertifikatai, technikos ir statybiniai pajėgumai.
- Perspektyvios infrastruktūros panaudojimas (neišnaudojami plotai ir patalpos).

Silpnybės

- Ribotas biudžetas veiklos plėtrai.
- Darbuotojų amžiaus vidurkis ir kvalifikacija.
- Nepakankamai valomos išleidžiamos paviršinės (lietaus) nuotekos.
- Nepakankama įrenginių automatizacija (nuotekų valyklos, elektros energijos įrengimų apskaitos).
- Infiltracija tinkluose.
- Nepakankami paviršinių nuotekų nuvedimo pajėgumai.
- Kvartalinį tinklų nusidėvėjimas.
- Nepakankama objektųfizinė apsauga.

Galimybės

- ES ir nacionalinių fondų parama infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai.
- Paslaugų pajėgumų vystymas.
- Efektyvus gaminamos elektros energijos paskirstymas.
- Atsinaujinančių energijos šaltinių vystymas.
- Bendradarbiavimas su kitomis įmonėmis – siekiant mažinti veiklos sąnaudas.
- Skaitmenizavimas.
- Veiklos plėtra (stambinimas)

Grėsmės

- Galimi neigiami bendrovės veiklos reguliavimo pokyčiai (mokesčiai, reguliavimo pokyčiai).
- Galima vandens tarša gręžiniuose ir rezervuaruose.
- Aukštas darbuotojų amžiaus vidurkis.
- Žemas darbo užmokesčio lygis sektoriuje.

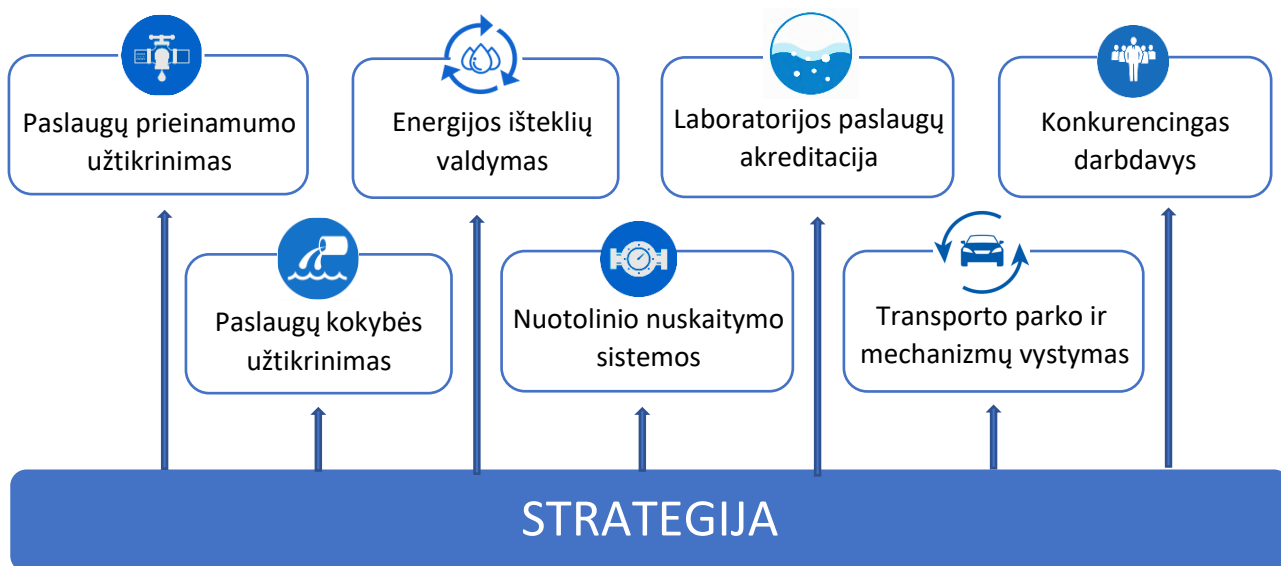
ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS



Bendrovės prioritetinės veiklos kryptys 2022 – 2025 m. periodu apima:

- Vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimas bei atnaujinimas.
- Paviršinių nuotekų tinklų ir sistemų vystymas.
- Energijos taupymas ir žaliosios energetikos vystymas įmonės veikloje. Atsinaujinančios saulės energijos gamybos pajėgumų didinimas.

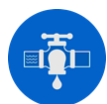
- Transporto ir mechanizmų parko vystymas bei pritaikymas.
- Laboratorijos paslaugų akreditacija ir paslaugų plėtra regione.
- Geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas Alytaus miesto vartotojams.
- Konkurencingas darbdavys.



STRATEGINĖS VEIKLOS TIKSLAI IR ĮGYVENDINIMO UŽDAVINIAI

Vadovaujantis suformuotomis bendrovės strateginėmis veiklos kryptimis, nustatyti tikslai ir uždaviniai, jų įgyvendinimui pasirinktos priemonės, vertinimo rodikliai ir terminai.

Strateginio veiklos plano įgyvendinimo rezultatai ir rodikliai bus pateikiami metiniame veiklos pranešime.



Paslaugų prieinamumo užtikrinimas.

Įmonės paslaugų prieinamumo užtikrinimas orientuotas į vandentiekio ir ūkio nuotekų infrastruktūros kūrimą, tęstinumą ir patikimumo palaikymą, siekiant racionaliai naudojant išteklius.

Infrastruktūros plėtrą bendrovė numato Pabalių g., Sakalausko g., Jazminių g.,

Seirijų g. ir Panemunės II kvartale (Pašilio, Žirgų, Voveraičių, Vardos, Rumbonių ir Pušėnų g.).

Įgyvendintos priemonės ir uždaviniai išplės centralizuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo paslaugų prieinamumą mieste. Tinklų plėtra būtina taip pat siekiant užtikrinti ES Tarybos direktyvos 91/271/EEB reikalavimus dėl miesto nuotekų valymo.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Vandentiekio ir nuotekų tinklų Pabalių g., Alytaus m., projektavimas ir statyba	2022 m./ nutiesta 490 m vandentiekio ir 460 m nuotekų tinklų; prijungtos 29 namų valdos	142 tūkst. Eur	100
Vandentiekio ir nuotekų tinklų A. Sakalausko g., Alytaus m. statyba	2022 m. / nutiesta 350 m vandentiekio ir 355 m nuotekų tinklų; prijungtos 20 namų valdos	140 tūkst. Eur	100
Vandentiekio ir nuotekų tinklų Seirijų g., Alytaus m., statyba	2024 m. nutiesta 113 m vandentiekio ir 113 m nuotekų tinklų;	18 tūkst. Eur	100
Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Pašilio g. ir Žirgų g. (Panemunės kvartalas II)	2022-2023 m. / nutiesta 960 m vandentiekio ir 960 m nuotekų tinklų 1 nuotekų siurblinė, prijungta 16 namų valdų, pakloti 42 įvadai ir 42 išvadai	550 tūkst. Eur	100
Nuotekų siurblinės Voveraičių g. ir spaudiminės linijos iki Žirgų g. statyba (Panemunės kvartalas II)	2022-2023 m. / nutiesta 288 m spaudiminė nuotekų linija, pastatyta 1 nuotekų siurblinė	60 tūkst. Eur	100
Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Voveraičių g.	2022-2023 m. / nutiesta 588 m vandentiekio ir 534 m nuotekų tinklų, prijungta 16 namų valdų, paklota 32 įvadai ir 32 išvadai	120 tūkst. Eur	100
Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Pašilio g.*	2025 m. / nutiesta 2145 m vandentiekio ir 2152 m nuotekų tinklų, prijungtos 23 namų valdos, paklota 70 įvadai ir 70 išvadų, 1 nuotekų siurblinė	1 065 tūkst. Eur	
Vandentiekio ir nuotekų tinklų	2024 m. / nutiesta 1130 m	457 tūkst.	

statyba Vardos g.*	vandentiekio ir 960 m nuotekų tinklų, prijungtos 23 namų valdos, paklota 51 įvadai ir 51 išvadų	Eur	
Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Rumbonių g.*	2023 m. / nutiesta 290 m vandentiekio ir 742 m nuotekų tinklų, prijungtos 2 namų valdos, pakloti 6 įvadai ir 6 išvadai	110 tūkst. Eur	
Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Pušėnų g.*	2025 m. / nutiesta 695 m vandentiekio ir 464 m nuotekų tinklų, prijungtos 5 namų valdos, pakloti 22 įvadai ir 22 išvadai	218 tūkst. Eur	
Projektas „Individualių namų prijungimas prie miesto nuotekų surinkimo infrastruktūros Alytaus nieste“ (nuotekų tinklų išvadų statyba)	2022 m. / paklota 100 išvadų ir prijungta 100 gyvenamųjų namų	237 tūkst. Eur (ES lėšos 166 tūkst. Eur)	100
Iš viso:		3 116 tūkst. Eur (ES lėšos 166 tūkst. Eur)	



Paslaugų kokybės užtikrinimas.

Paslaugų kokybės užtikrinimas orientuotas į išleidžiamų paviršinių nuotekų kokybės gerinimą ir taršos poveikio aplinkai mažinimą. Pagrindinis tikslas – vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstrukcija, paviršinių nuotekų infrastruktūros plėtra mieste ir esamos palaikymas, galutinio produkto sutvarkymas.

Investicijos plėtros projektams numatomi paviršinių nuotekų tinklų statybai Jazminių g. ir Sanatorijos g. Taip pat Sanatorijos g. planuojama seniau paklotus tinklus rekonstruoti bei papildomai pastatyti paviršinių

nuotekų valyklą. Šio projekto įgyvendinimui bus ieškamos galimybės pritraukti ES fondų lėšas.

Paslaugų kokybei kelti bendrovė planuoja investicijas vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstrukcijai įvairiuose miesto dalyse. Tinklų rekonstrukcijos taip pat bus derinamos atsižvelgiant į Alytaus miesto savivaldybės vykdomus infrastruktūros kūrimo ir atstatymo darbus. Tokie darbai strateginiu laikotarpiu bus derinami papildomai.

Priemonės įgyvendinimas padės mažinti miesto gatvių tvindymą liūčių metu ir tinklų avaringumą, saugoti aplinką bei mažinti nuotekų infiltraciją.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Paviršinių nuotekų tinklų Jazminių g. statyba	2022-2023 m. / paklota 130 m	150 tūkst. Eur	100
Paviršinių nuotekų tinklų rekonstrukcija ir statyba bei paviršinių nuotekų valymo įrenginių statyba Sanatorijos g.**	2024-2025 m. / 1400 m pastatyta, 1900 m rekonstruota tinklų, pastatyta 1 valymo įrenginiai	3 500 tūkst. Eur planuojamu laikotarpiu panaudota suma 718 tūkst. Eur	20

Alytaus vandentiekio tinklų DN200 nuo Pulko g. ir Ulonų g. sankirtos iki AB „Dainava“ (Ulonų g. 16) rekonstravimas	2022-2023 m. / nutiesta 1137 m vandentiekio tinklų	180 tūkst. Eur	100
Rekonstruotos vandentiekio magistralės DN500 nuo Radžiūnų vandenvietės iki Pulko g. vandens ruošyklos dalis (4300 m)*	2025 m.	1 500 tūkst. Eur planuojamu laikotarpiu panaudota suma 100 tūkst. Eur	7
Nuotekų kolektoriaus Varėnos g. rekonstrukcija	2022-2023 m. / rekonstruota 800 m	250 tūkst. Eur	100
Rekonstruoto nuotekų kolektoriaus į antrąją NS nuo Sudvajų g. ir Topolių g. sankirtos dalis*	2024-2025 m. / rekonstruota 1617 m	208 tūkst. Eur	100
Buitinių nuotekų tinklų rekonstravimas Kalniškės g., Alytuje	2023 m. / rekonstruota 100 m	31 tūkst. Eur	100
Buitinių nuotekų tinklų rekonstravimas prie A. Matučio g. 6, 8, 10, 12, 14 namų*	2024 m. / rekonstruota 138 m	61 tūkst. Eur	100
Iš viso:		1 698 tūkst. Eur	

PASTABOS:

* Projekto įgyvendinimas numatomas esant galimybei pritraukti finansavimą iš ES fondų ar kitų šaltinių.

** Valymo įrenginių statyba numatoma esant galimybei pritraukti finansavimą iš ES fondų ar kitų šaltinių.



Laboratorijos paslaugų akreditacija.

Pagrindinis bendrovės laboratorijos paslaugų akreditacijos ir paslaugų plėtros regione tikslas – taikant pažangiausių standartų reikalavimus tapti kompetentinga, objektyvia ir nešališka laboratorija bei užtikrinti saugesnę ir sveikesnę aplinką visiems rinkos dalyviams. Be to, atsižvelgiant į LR aplinkos monitoringo įstatymo pakeitimus, nuo 2025-01-01 ūkio subjektų aplinkos monitoringo programoje numatytą į aplinką išleidžiamų teršalų ir teršalų aplinkos elementuose laboratorinius tyrimus ir (ar) ėminių laboratoriniams tyrimams atlikti imančios laboratorijos turi būti akredituotos kaip atitinkančios standartą LST EN ISO/IEC

17025 konkrečioms teršalams tirti, matuoti, imti ėminių laboratoriniams tyrimams atlikti. Tad faktiškai laboratorijos veiklos tęstinumas galimas tik ją akreditavus. Priešingu atveju, tyrimus galima bus vykdyti tik technologinei kontrolei, o teršiančiųjų medžiagų apskaitai ir mokesčių už aplinkos teršimą apskaičiavimui tyrimai privalės būti atlikti kitose akredituotose laboratorijose.

Įgyvendinus priemonę taip pat tikimasi išplėsti paslaugų teikimą Alytaus regione, mažinti rizikas dėl neatitiktinių tyrimų ir taip pat kurti vis augantį vartotojų pasitikėjimą teikiamomis paslaugomis ir jų kokybę.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Procedūrinių dokumentų parengimas akreditacijai ir būtinų reikalavimų įgyvendinimas	2022-2023 m. / dokumentų paketas	46 tūkst. Eur	100
Nuotekų laboratorijos akreditavimas	2024 m. / gauta akreditacija	10 tūkst. Eur	100
Iš viso:		56 tūkst. Eur	



Nuotolinio nuskaitymo sistemos.

Geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas Alytaus miesto vartotojams tikslas yra taikant moderniąsias technologijas gerinti vartotojų aptarnavimo kokybę, mažinti patiriamas netektis tinkluose.

Įdiegta nuotolinio vandens apskaitos rodmenų nuskaitymo sistema padės mažinti netektis ir susidarančius deklaruojamų rodmenų skirtumus, ir taip pasiekti Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtintoje Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikoje numatytą 2 procentų dydžio netektis. Tai sudarys prielaidas nustatyti teisingą kainą, kadangi netektys, kurios viršija nurodytą dydį, yra vertinamas kaip parduotinos

paslaugos. Tokiu būdu yra sumažinama paslaugų kaina ir įmonė negauna būtinų veiklai pajamų.

Taip pat sistema leis, identifikuoti avarijas, kai sistemoje pastebimi itin dideli ir nebūdingi vandens suvartojimo kiekiai; ir tokiu būdu kurti vartotojui naudą bei pasitikėjimą įmone. Šios priemonės vystymas taip pat orientuotas į vidinius veiklos procesus, kurie padės racionalizuoti ir efektyviau paskirstyti žmogiškuosius išteklius, kurie yra naudojami rodmenų surinkimui bei kontrolei.

Taip pat numatoma atsisakyti šiuo metu daugiabučių namų administruojančių įmonių bei daugiabučių namų savininkų bendrijų tarpininkavimo paslaugų ir teikti sąskaitas gyventojams tiesiogiai. Tai leis vidutiniškai kasmet sumažinti išlaidas per 10 tūkst. Eur.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas	2022 m. / įdiegta 5000 vnt.	150 tūkst. Eur	100
Geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas	2023 m. / įdiegta 4900 vnt.	147 tūkst. Eur	100
Geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas	2024 m. / įdiegta 4900 vnt.	147 tūkst. Eur	100
Geriamojo vandens apskaitos nuotolinio nuskaitymo sistemos diegimas	2025 m. / įdiegta 4900 vnt.	147 tūkst. Eur	100
Iš viso:		591 tūkst. Eur	



Energijos išteklių valdymas.

Energijos išteklių valdymas orientuotas į energijos taupymo ir žaliosios energetikos vystymo procesus įmonės veikloje.

Pagrindinis priemonės įgyvendinimo tikslas subalansuoti atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą ir didinti energijos vartojimo efektyvumą, optimizuojant naudojamą infrastruktūrą ir diegiant naujas technologijas.

Įgyvendinta priemonė padės efektyviau naudoti išteklius, kurti ekonominę naudą įmonei ir prisidėti prie nacionalinės energetinės nepriklausomybės strateginių tikslų įgyvendinimo, mažinant įtaką klimato kaitai ir aplinkos oro taršai.

Siekiamas galutinis rezultatas – 2025 m. energija iš atsinaujinančių energijos išteklių sudarys 40 proc. bendrai įmonėje suvartojamos galutinės energijos.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Saulės elektrinės įrengimas Pirmoje vandentiekio stotyje	2022 m. / įdiegtas įrenginys iki 30 KW	25 tūkst. Eur (ES lėšos 7 tūkst. Eur)*	100
Saulės elektrinės įrengimas Antroje vandentiekio stotyje	2022 m. / įdiegtas įrenginys iki 30 KW	23 tūkst. Eur	100
Saulės elektrinės įrengimas Nuotekų valykloje	2025 m. / įdiegtas įrenginys iki 500 KW	400 tūkst. Eur *	100
Iš viso:		448 tūkst. Eur	



Transporto ir mechanizmų parko vystymas.

Transporto ir mechanizmų parko vystymo bei pritaikymo priemonė orientuota į valdomo transporto parko optimizavimą, bei galimybių įvertinimą vystyti alternatyvaus kuro ir juos naudojančių transporto priemonių infrastruktūrą. Įgyvendindama šią priemonę įmonė, atnaujins nusidėvėjusias, nuolat

remontuojamas ir dėl to didesnių eksploatacinių išlaidų reikalaujančias transporto priemones.

Įgyvendinus transporto parko optimizavimo priemonę iki 2025 metų įmonė savo pagrindinėje veikloje naudos ne senesnes kaip 10 metų transporto priemones ir ne senesnius kaip 20 metų mechanizmus.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Transporto priemonių ir specialiosios technikos bei mechanizmų atnaujinimas	2022 m. / įsigyti 4 nauji lengvieji krovininiai, 2 didesnio pravažumo, 1 kranas	107 tūkst. Eur	100
Transporto priemonių ir specialiosios technikos bei mechanizmų atnaujinimas	2023 m. / įsigyti 3 nauji lengvieji krovininiai, 1 dumbliasiurbė transporto priemonė	117 tūkst. Eur	100
Transporto priemonių ir specialiosios technikos bei mechanizmų atnaujinimas	2024 m. / įsigyti 4 nauji lengvieji krovininiai automobiliai, 1 hidrodinaminė transporto priemonė, 1 geriamojo vandens cisterna su priekaba, 1 kranas	290 tūkst. Eur	100
Transporto priemonių ir specialiosios technikos bei mechanizmų atnaujinimas	2025 m. / įsigyti 4 nauji lengvieji krovininiai, 1 didesnio pravažumo, 1 elektromobilis, 1 transporto priemonė su manipulatoriumi, 1 traktorius	362 tūkst. Eur	100
Iš viso:		876 tūkst. Eur	



Konkurencingo darbdavio koncepcijos formavimas orientuotas į darbuotojų skatinimą įsitraukti siekiant bendrų veiklos rezultatų, suteikiant pakankamas ir aiškias sąlygas vystyti gebėjimus bei mokytis, teisingą, nešališką ir nuoseklią darbo apmokėjimo sistemą, patrauklų bendrų neformalių veiklų vystymą, tam numatant pakankamus išteklius ir sąlygas.

Pagrindinis koncepcijos tikslas – užtikrinti ilgalaikes bendrovės veiklos perspektyvas ir orientacija į siekiamus rezultatus. Šiam tikslui bendrovė ir toliau skatins darbuotojus: ugdyti kompetencijas, rengdama vidinių ir išorinių

mokymų planus; saugiai, atsakingai planuoti ir vykdyti darbus, įgyvendindama darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimus bei suteikdama tam būtinas, pritaikytas ir saugias priemones; siekti procesų kokybės darbinėje veikloje, įgyvendindama integruotą kokybės ir aplinkosaugos vadybos sistemą.

Įgyvendinusi priemones, bendrovė 2024 metais atnaujins ir pritaikys visas darbuotojų buities ir asmens higienos patalpas. 2022 - 2025 metų laikotarpiu nuolat atnaujins darbo apmokėjimo sistemą, atsižvelgdama į miesto pokyčius.

Uždaviniai	Įgyvendinimo laikotarpis / rodikliai	Investicijos	Siektina vertė laikotarpio pabaigoje proc.
Darbo apmokėjimo sistemos atnaujinimas	2025 m. atnaujinta sistema	-	
Darbo sąlygų gerinimas – darbuotojų buitinių ir higienos patalpų atnaujinimas	2022-2025 m. / atnaujintos 5 patalpos	200 tūkst. Eur	100
Iš viso:		200 tūkst. Eur	

INVESTICINIAI PROJEKTAI IR INVESTICIJOS Į ILGALAIKIO TURTO ATSTATYMĄ

Šiame plane bendrovė numato priemones ir projektus, skirtus: geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybei gerinti, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrai ir renovacijai, ilgalaikio turto atstatymui, būtinųjų priemonių įsigijimui, kitos bendrovės veiklos užtikrinimui bei geriamojo

vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų, reikalingų viešųjų paslaugų teikimui, išpirkimui. Būtinios priemonės ir investicijos bendrovės veiklos užtikrinimui 2022 – 2025 metų laikotarpiui pateikiamos Investicijų plane, 1 priede.

LĖŠŲ POREIKIS IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Nustatytiems ilgalaikiams įmonės tikslams pasiekti, suplanuojamos investicijos 2022 – 2025 metų periodui (pridedama) ir parengiamas metinis

investicijų planas, tiesiogiai susijęs su iškeltais tikslais ir uždaviniais. Numatyti finansavimo šaltiniai 2019 – 2022 m. periodui pateikiami žemiau:

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2022 metai	2023 metai	2024 metai	2025 metai
1.	Ilgalaikio turto įsigijimo šaltiniai	2,461	1,540	1,540	2,040
1.1.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo atstatymo lėšos	1 140	1 140	1 140	1 140
1.2.	Savivaldybės subsidijų ir dotacijų lėšos	0	0	0	0
1.3.	Valstybės subsidijų ir dotacijų lėšos	0	0	0	0
1.4.	Paskolos investicijų projektams įgyvendinti	0	0	0	0
1.5.	Įvairių fondų lėšos	0	0	0	0
1.5.1.	<i>ES struktūrinių f128onų finansavimas projektui „Paviršinių nuotekų tinklų Jazminų g. statyba“</i>	128			
1.5.2.	<i>ES struktūrinių fondų finansavimas projektui „Saulės elektrinė Pirmoje vandentiekio stotyje“</i>	7			
1.5.3.	<i>Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondo (LAAIF) finansavimas projektui „Individualių namų prijungimas prie miesto nuotekų surinkimo infrastruktūros Alytaus mieste“</i>	166	0	0	0
1.6.	Kiti finansavimo šaltiniai (Trečiųjų asmenų lėšomis pastatytas ir bendrovės vardu įregistruotas turtas)	120	0	0	0
1.7.	Praėjusiais laikotarpiais sukauptos lėšos	900	400	400	900
2.	Pelno poreikis	0	50	100	100
	Finansavimo šaltiniai IŠ VISO:	2,376	1,590	1,640	2,140
3.	Lėšų panaudojimas IŠ VISO:	3,103	1,714	1,863	3,623
	Paskolų grąžinimui	136	136	136	136
4.	Investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti	237	0	0	0
5.	Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atstatyti (rekonstruoti)	2,866	1,714	1,863	3,623

2022 – 2025 m. laikotarpio investicijos skirtos veiklos ir infrastruktūros plėtrai bei tikslų įgyvendinimui bus finansuojamos iš įmonės vidinių finansavimo šaltinių, t. y., priskaičiuotų ilgalaikio

turto nusidėvėjimo lėšų ir pelno, taip pat iš ES struktūrinių fondų lėšų. ES paramos lėšomis bus finansuojamos ne visos investicinių projektų išlaidos, todėl planuojama naudoti paskolas.

VEIKLOS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR TOBULINIMAS

Strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimui rengiamas Metinis tikslų įgyvendinimo planas, kuriame numatomai metiniai uždaviniai ir priemonės, biudžetas, žmogiškieji ištekliai, planuojamas rezultatas ir rodikliai. Metiniai vadovo tikslai pateikti 2 priede.

Strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas užtikrinamas teikiant Veiklos strategijos įgyvendinimo metinę ataskaitą ar Metinį pranešimą apsvarstymui bendrovės valdybai ir kartu su tai patvirtinančiu dokumentu teikiama miesto savivaldybės administracijos direktoriui.

Reaguodama į atsiradusius išorinius ir vidinius veiksnius, pasikeitus ekonominei, politinei ar socialinei aplinkai bei į kitą strategiškai svarbią informaciją, bendrovė, besiremddama stebėjimo ir vertinimo metu surinkta informacija, identifikuos problemines – tobulintinas sritis, ir pagal poreikį, ne dažniau kaip kartą per pusmetį, teiks bendrovės valdybai Veiklos strategijos patikslinimus. Nesant būtinosioms priežastims ar nuokrypiams nuo strateginių tikslų, ne rečiau kaip kartą per metus, bendrovės valdyba peržiūri Veiklos strategiją.